ЧАСТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ БРЯНСКИЙ ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ И БИЗНЕСА

УТВЕРЖДАЮ Проректор по учебной работе Тюрина Т.Ю.

Рабочая программа учебной дисциплины

Психология управления проектами

Направление подготовки 37.04.01 Психология Направленность (профиль) подготовки Консультативная психология

Квалификация (степень) выпускника магистр

Форма обучения Очная, очно-заочная форма

Составитель программы: Антошкина Е.А.

Брянск 2025

> ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН КВАЛИФИЦИРОВАННОЙ ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

Сертификат: **01DAF20DF11AE82000080F7A381D0002** Владелец: **Прокопенко Любовь Леонидовна** Действителен: с **19.08.2024** до **19.08.2025**

Содержание

Содержание
1. Аннотация к дисциплине 4
2. Перечень планируемых результатов обучения, соотнесенных с планируемыми
результатами освоения образовательной программы
3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов,
выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам занятий) и на
самостоятельную работу обучающихся 6
3.1. Объём дисциплины по видам учебных занятий (в часах) 6
4. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам) с указанием
отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий 6
4.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических
uacax) 6
4.2. Содержание дисциплины, структурированное по разделам (темам) 8
5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы
обучающихся по дисциплине
6. Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации обучающихся по
дисциплине 11
6.1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал
оценивания 11
6.2. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений,
навыков и(или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в
процессе освоения образовательной программы 15
6.3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для процедуры
оценивания знаний, умений, навыков и(или) опыта деятельности, характеризующих этапы
формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы 16
6.3.1. Типовые задания для проведения текущего контроля обучающихся 16
6.3.2. Типовые задания для проведения промежуточной аттестации обучающихся 17
6.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений,
навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций 19
7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения
дисциплины 20
8. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины 21
9. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления
образовательного процесса по дисциплине 24
10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении
образовательного процесса по дисциплине, в том числе комплект лицензионного программного
обеспечения, электронно-библиотечные системы, современные профессиональные базы данных
и информационные справочные системы 25
10.1. Лицензионное программное обеспечение 25
10.2. Электронно-библиотечная система 25
10.3. Современные профессиональные базы данных 25
10.4. Информационные справочные системы 26
11. Особенности реализации дисциплины для инвалидов и лиц с ограниченными
возможностями здоровья 26

1. Аннотация к дисциплине

Рабочая программа дисциплины «Психология управления проектами» составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 37.04.01 Психология (уровень магистратуры), утвержденный приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 29.07.2020 № 841

Рабочая программа содержит обязательные для изучения темы по дисциплине «Психология управления проектами». Дисциплина дает представление о современных основах фундаментальных и прикладных исследований в психологии, теоретических и эмпирических моделях психологических исследований.

Место дисциплины в структуре образовательной программы

Настоящая дисциплина включена в факультативную часть учебных планов по направлению подготовки 37.04.01 Психология уровень магистратуры.

Обучающиеся, приступающие к изучению дисциплины «Психология управления проектами» должны иметь представления о структуре и содержании научного знания по психологии, ориентироваться в основных понятиях научного знания по данной дисциплине, иметь представление о круге основные проблем психологического знания и методологии исследований.

Для освоения дисциплины необходимы компетенции, сформированные в рамках изучения следующих дисциплин:

- 1. Методологические проблемы психологии
- 2. Научные школы и теории в современной психологии
- 3. Планирование теоретического и эмпирического исследования
- 4. Актуальные проблемы теории и практики современной психологии

Знания и умения, формируемые у обучающихся в ходе изучения дисциплины «Психология управления проектами», определяют качество освоения последующих дисциплин («Информационные и коммуникационные технологии в деятельности психолога», «Отрасли психологии, психологические практики и психологические службы»), практик (преддипломной и НИР).

Дисциплина изучается в 3 семестре для очной и очно-заочной формы обучения, форма контроля –зачет

Цель изучения дисциплины:

Целью освоения учебной дисциплины «Психология управления проектами» является знакомство с предметной областью, теоретическим обоснованием и методами исследований в организационной психологии как комплексной научно-практической психологической дисциплины, а именно: ознакомление с принципами системного анализа трудовой деятельности сотрудников организаций разного типа; особенностями влияния психологических факторов на эффективность организационных взаимодействий; современными технологиями, процедурами и формами работы психолога с персоналом организаций, нацеленных на модернизацию труда, оптимизацию отношений в коллективе.

Залачи:

- раскрыть представление о современном состоянии и тенденциях развития психологии и технологии переговоров;
- представить возможные схемы разработки проектов организационных систем, которые ставят в центр человека, его способности и потребности;
- раскрыть методы описания поведения работников, групп, организаций и технологий переговоров;
 - показать способы изменения поведения индивида, группы в соответствии с критериями эффективности работы организации и технологии переговоров.

Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины:

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

- УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки
- ОПК-1 Способен организовывать научное исследование в сфере профессиональной деятельности на основе современной методологии

ОПК-9 Способен выполнять основные функции управления психологической практикой ПК-3 Способен осуществлять организационную диагностику и экспертизу различных организационных структур и субъектов

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование компетенций, предусмотренных ФГОС ВО по направлению подготовки 37.04.01 Психология (уровень магистратуры) и на основе профессионального стандарта Педагог-психолог (психолог в сфере образования), утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 24 июля 2015 года № 514н, соотнесённого с федеральным государственным образовательным стандартом по указанному направлению подготовки.

No	Индекс и содержание	Планируемые результаты
п/п	компетенции	
1	2	3
1	УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	жизненного цикла Уметь управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
		Владеть навыками управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
2	и руководить работой команды, вырабатывая командную	поставленной цели.
	стратегию для достижения поставленной цели	организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели
		Владеть навыками организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели
3	реализовывать приоритеты	Знать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки. Уметь определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки
	на основе самооценки	Владеть навыками определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки
4	научное исследование в сфере профессиональной деятельности	Знать как организовывать научное исследование в сфере профессиональной деятельности на основе современной методологии.
	на основе современной методологии	Уметь организовывать научное исследование в сфере профессиональной деятельности на основе современной методологии
		Владеть организацией научным исследованием в сфере профессиональной деятельности на основе современной методологии деятельности психолога
4	ОПК-9 Способен выполнять основные функции управления психологической практикой	13 1
	поплонов практиков	психологической практикой
		Владеть осуществлять организационную диагностику и экспертизу различных организационных структур и субъектов

4	ПК-3 Способен	осуществлять	ать как осуществи	тять организационную	диагностику и
	организационную	диагностику и	спертизу различных с	организационных струк	тур и субъектов
	экспертизу	различных	иеть осуществлять	организационную	диагностику и
	организационных	структур и	спертизу различных о	организационных струк	гур и субъектов
	субъектов		падеть способност	ъю осуществлять	организационную
			агностику и эксперти	ізу различных организа	ционных структур
			субъектов		

3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 2 зачетные единицы.

3.1 Объём дисциплины (модуля) по видам учебных занятий (в часах)

Объём дисциплины	Bce	го часов	
	очная форма обучения	очно-заочная обучения	форма
Общая трудоемкость дисциплины		72	
Контактная работа обучающихся с преподавателем (всего)	22	22	
Аудиторная работа (всего):	22	22	
в том числе:			
Лекции	10		
семинары, практические занятия	12	12	
Консультации			
Внеаудиторная работа (всего):			
в том числе:			
Самостоятельная работа обучающихся (всего)	46		
Вид промежуточной аттестации обучающегося (зачет)	4	4	

4. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

4.1 Разделы дисциплины (модуля) и трудоемкость по видам учебных занятий (в академических часах)

для очной формы обучения

	тр			Виды учебной деятельности в часах			сти в	Формы текущего контроля успеваемости и	
Nº п/п	Семестр		Ц	JIP	113	KCP	CP	ЭЭС	промежуточно й аттестации
	12	3		4	5	6	7	8	9 10
		Тема 1. Объект, предмет, функциональные направления и структура организационной диагностики как технологии оценивания и		3		4	5	1 2	2

	коррекции деятельности организации и управления проектами							
2	Тема 2. Организационно-методические основы организационной диагностики и управления проектами		3		4	5	1 2	2
3	Тема 3. Особенности разработки, адаптации и применения методов и методик организационной диагностики предприятия и управления проектами		4		4	6	1 4	Текущий ≩онтроль № 1
ВСЕГО:			1	2	1	6	4 2	7 зачет

для очно-заочной формы обучения

№ п/ п	№ семес тра	Тема (раздел) учебной дисциплины	Наименование лабораторных работ / практических занятий	Всего часов
1	2	3	4	5
1.	1	функциональные направления и структура организационной диагностики как технологии	1. Взаимосвязь управления проектами и функционального менеджмента 2. Обоснование необходимости управления проектами и программами регионального развития. 3. Диаграммы Ганта. 4. Разработка и с использование матричной организации. 5. Использование теории проектного управления в полном объеме. 6. Метод критического пути. 7. Технология ПЕРТ (РЕКТ).	4
2.	1	основы организационной диагностики и управления проектами	1. Взаимосвязь управления проектами и	4
3.	1	адаптации и применения методов и методик организационной диагностики	1. Концепции управления проектами. 2. Фазы управления проектами. 3. Цель и стратегия проекта. 4. Результат проекта 4. Управляемые параметры проекта. 5. Окружение проекта. 6 Функции и подсистемы управления проектами 7. Организационные структуры управления	4
BCI	ЕГО:			12

4.2 Содержание дисциплины, структурированное по темам

	Лекі	ционные занятия		
No	No	Тема (раздел) учебной дисциплины	Наименование лабораторных работ /	Всего
п/ п	семес		практических занятий	часов
	тра			
1	2	3	4	5
4.	1	[·	дисциплину. Концепция (модель)	3
5.	1		* * *	3

6.	1	Управление изменениями и управление Тема 3. Особенности разработки, проектами в профессиональной адаптации и применения методов идеятельности психолога. Взаимосвязь методик организационной диагностики управления проектами и управления предприятия и управления проектами и инвестициями. Взаимосвязь управления проектами и управления инновациями	4		
ВСЕГО:					

Практические занятия

№ п/п			Кол. часо	ов О/З
	Тема занятия	Краткое содержание		
1	Тема 1. Объект, предмет, функциональные направления и структура организационной диагностики как технологии оценивания и коррекции деятельности организации и управления проектами	1. Взаимосвязь управления проектами и функционального менеджмента 2. Обоснование необходимости управления проектами и программами регионального развития. 3. Диаграммы Ганта. 4. Разработка и с использование матричной организации. 5. Использование теории проектного управления в полном объеме. 6. Метод критического пути. 7. Технология ПЕРТ (РЕКТ).	4	4
2	Тема 2. Организационнометодические основы организационной диагностики и управления проектами	1. Взаимосвязь управления проектами и современной психологии. 2. Логика проектного управления — управление по целям 3 Европейская Ассоциация управления проектами INTERNET (IPMA). 4. Институт управления проектами PMI. 5. Российская Ассоциация управления проектами - СОВНЕТ	4	4
3	Тема 3. Особенности разработки, адаптации и применения методов и методик организационной диагностики предприятия и управления проектами	1. Концепции управления проектами. 2. Фазы управления проектами. 3. Цель и стратегия проекта. 4. Результат проекта 4. Управляемые параметры проекта. 5. Окружение проекта. 6 Функции и подсистемы управления проектами 7. Организационные структуры управления	4	4
Итого	семинарских занятий:		12	12
Всего а	аудиторных занятий:		22	22

5. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Самостоятельная работа обучающихся при изучении курса предполагает работу с основной и дополнительной литературой. Методика самостоятельной работы предварительно разъясняется преподавателем и в последующем может уточняться с учетом индивидуальных особенностей обучающихся. Время и место выполнения самостоятельной работы выбираются обучающимися по своему усмотрению с учетом рекомендаций преподавателя.

Самостоятельную работу над дисциплиной следует начинать с изучения рабочей программы дисциплины «Психология управления проектами», которая содержит основные требования к знаниям, умениям и навыкам обучающихся. Обязательно следует учитывать рекомендации преподавателя, данные на занятиях и приступать к изучению отдельных тем в

порядке, предусмотренном программой.

Получив представление об основном содержании темы на лекции, необходимо изучить и закрепить материал с помощью источников, указанных в разделе 7 рабочей программы. Целесообразно составить краткий конспект, отображающий содержание и связи основных понятий данной темы. Также необходимо изучить материалы первоисточников, приведенные в хрестоматии и соответствующие изучаемой теме. Желательно составлять их краткий конспект. Обязательно следует записывать возникшие вопросы, на которые не удалось ответить самостоятельно, для того, чтобы была возможность обсудить эти вопросы на практическом занятии.

Обучающимся необходимо в ходе самостоятельной работы опираться на перечень тем, определяющих содержание практических занятий (см. п. 4.2 данной рабочей программы) по каждой теме дисциплины.

№ п/п	'' *	Кол. часов О/З	Форма контр.
	Тема 1. Объект, предмет, функциональные направления и структура организационной диагностики как технологии оценивания и коррекции деятельности организации и управления проектами	15	Зачет
2	Тема 2. Организационно-методические основы организационной диагностики и управления проектами	15	Зачет
	Тема 3. Особенности разработки, адаптации и применения методов и методик организационной диагностики предприятия и управления проектами		Зачет
ИТОГО		46	Зачет

6. Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Промежуточная аттестация по дисциплине проводится в форме зачета.

6.1. Описание показателей и критериев оценивания компетенций, описание шкал оценивания

№ п/п	Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Критерии оценивания компетенции
1	Устный опрос	1	УК-3 УК-6 ОПК-1 ОПК-9 ПК-3

			ошибки при изложении материала.	
2	Групповая дискуссия	предполагает обязательное активное участие обучающихся обсуждении, предоставление ими информационного материала для обсуждения, аргументированное отстаивание своей точки зрения, привлечение дополнительной информации по теме дискуссии, корректное участие в дискуссии. Тема дискуссии определяется заранее, чтобы обучающиеся имели возможность самостоятельно подготовиться к ней. В	1	
2	Помпол / Дофонол	дискуссионной форме рассматриваются неоднозначные и не имеющие общего решения социальнопсихологические вопросы.		VIC 2 VIC 2 VIC 4
3	Доклад /Реферат	 полнота знаний теоретического контролируемого материала. умение соблюдать заданную форму изложения. умение создавать содержательную презентацию выполненной работы; способность находить, анализировать и обрабатывать информацию в области профессиональной деятельности с использованием информационно-коммуникационных технологий. 	- оценка «отлично». Выступление (доклад) отличается последовательностью, логикой изложения. Легко воспринимается аудиторией. При ответе на вопросы выступающий (докладчик) демонстрирует глубину владения представленным материалом. Ответы формулируются аргументированно, обосновывается собственная позиция в проблемных ситуациях оценка «хорошо». Выступление (доклад) отличается последовательностью, логикой изложения. Но обоснование сделанных выводов не достаточно аргументировано. Неполно раскрыто содержание	УК-2 УК-3 УК-6 ОПК-1 ОПК-9 ПК-3

1 1	
	проблемы.
	- оценка «удовлетворительно».
	Выступающий (докладчик)
	передает содержание проблемы,
	но не демонстрирует умение
	выделять главное, существенное.
	Выступление воспринимается
	аудиторией сложно.
	- оценка
	«неудовлетворительно».
	Выступление (доклад) краткий,
	неглубокий, поверхностный.

4	Типовые индивидуальные задания	- осознанность умений — оценка «зачтено» выставляется УК-2 УК-3 УК-6 степень осознаниястуденту, если задание носитОПК-1 ОПК-9 обучающимся научный, исследовательский ПК-3 используемых учебных творческий характер, выполнено действий, умений, самостоятельно и своевременно, понимание сутистудент может его выполняемых действий, демонстрирует комплекс - освоенность умений — формируемых умений. степень затруднений, оценка «не зачтено» четкости, точности ивыставляется студенту, если его быстроты исполнения задание не отвечает учебных действий ипредъявляемым требованиям, умений; выполнено несвоевременно, студент не может его — степень переноса аргументировано представить. освоенных видов учебных действий и умений на новый учебный материал самостоятельность — степень выполнения учебных действий и умений на новый учебных действий и умений учебных действий и умений на новый учебных действий и умений самостоятельно, без посторонней помощи инициативность — степень выполнения учебных действий и умений действий и умений самостоятельно, без посторонней помощи инициативность — степень выполнения учебных действий и умений по собственной
5.	Зачет	умений по собственной инициативе обучающегося, наличие сформированной потребности в их выполнении. Зачет проводится по «Зачтено» - на вопросы даны УК-2 УК-3 УК-6 завершении изучения правильные и точные ответы. ОПК-1 ОПК-9 всей дисциплины в Ответ отличает четкая логика иПК-3 устной форме, пограмотность. Даны ссылки на билетам, охватывающим первоисточники. Обоснована весь пройденный собственная позиция по отдельным проблемам вопросы, отведенные дисциплины. Достаточное знание для самостоятельногобазовой терминологии, умение изучения. Вопросы для раскрыть содержание терминов. В подготовки к зачетуто же время, не на все предоставляются дополнительные вопросы даны обучающимся заранее, справильные ответы тем, чтобы у них была «Не зачтено» - имеются существенные пробелы в знании косновного материала. Обучающийся не может изложить ни одного вопроса, путается в базовых понятиях, не в состоянии раскрыть содержание основных терминов. Отсутствуют ответы на дополнительные вопросы

6.2. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и(или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

No	Форма контроля коды оцениваемых компетенций	Процедура оценивания	Шкала и критерии оценки, балл
1.	Зачет УК-2 УК-3 УК-6 ОПК-1 ОПК-9 ПК-3	Зачет проводится по завершении изучения всей дисциплины в бустной форме, по билетам, охватывающим весн пройденный материал, включая вопросы отведенные для самостоятельного изучения Вопросы для подготовки к зачету предоставляются обучающимся заранее, с тем, чтобы у них была возможность подготовиться к процедуре проверки.	— Сочетание полноты и лаконичности ответа ,— Ориентированность в учебной, научной и научно-практической литературе

- 6.3. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для процедуры оценивания знаний, умений, навыков и(или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы
 - 6.3.1. Типовые задания для проведения текущего контроля обучающихся

6.3.1.1. Задания и вопросы для устного опроса на семинарских, практических занятиях-

- 1. Взаимосвязь функций руководителя и его личностных качеств.
- 2. Профессиограмма руководителя, ее содержание.
- 3. Влияние индивидуальных психологических особенностей на стиль управления.
- 4. Личностные факторы руководителя, снижающие эффективности управленческой деятельности.
 - 5. Практическая диагностика студентов по тестовой методике «Способны ли вы

стать руководителем?».

- 6. Любой ли человек при желании может стать эффективным руководителем?
- 7. Какие личностные качества Вы бы отнесли к лидерским?
- 8. Что такое «Я концепция» личности, каково ее влияние на поведение руководителя?
 - 9. Какие психологические типы руководителя Вы могли бы назвать?
 - 10. Каковы психологические предпосылки успешной карьеры управленца?
- 11. Проявления каких качеств у руководителя требует экстремальная ситуация, ситуация риска?

6.3.1.3. Примерные темы рефератов, докладов

- 1. Основные задачи психологии управления.
- 2. Управление и его цели.
- 3. Основные принципы психологии управления.
- 4. Принципы организации психологии управления.
- 5. Структура психологии управления.
- 6. Функции психологии управления.
- 7. Классификация методов психологии управления.
- 8. Методы анализа и диагностики управленческой ситуации.
- 9. Методы измерения исполнения и диапазона руководства.
- 10. Методы психологии управлении.
- 11. Психологические методы управленческого воздействия.
- 12. Методы управления и регулирования отношений в организации.
- 13. Социально-психологический климат коллектива.
- 14. Руководитель как субъект управления.
- 15. Социальные отношения основной структурный компонент социальнопсихологического климата коллектива.
 - 16. Стили руководства в современной теории управления.
 - 17. Межличностные конфликты. 18. Межгрупповые конфликты.
 - 18. 19. Профилактика и разрешение конфликтов. 20. Мотивация поведения.

6.3.1.4. Типовые индивидуальные задания

- 1. Составьте свой рейтинг наиболее значимых личностных качеств руководителя (минимум 5-7 позиций).
 - 2. Можно ли обучиться лидерским качествам? Обоснуйте свой ответ.
- 3. Относите ли Вы уровень интеллекта руководителя к ведущим личностным качеством или нет? Аргументируйте свою позицию.
- 4. От каких факторов зависит самооценка руководителя? Может ли она быть неадекватной? Приведите примеры.
- 5. Каких профессиональных качеств чаще не достает молодым руководителям? Являются ли они личными или ролевыми?
- 6. Может ли руководитель демонстрировать личные качества, которыми не обладает? Надо ли это делать?
- 7. Какие типы характеров Вы знаете? Какие из них наиболее важные для понимания особенностей личности руководителя?
- 8. С каким руководителем Вы лично предпочли бы иметь дело и почему? Дайте его развернутую психологическую характеристику.
 - 9. Какой руководитель у Вас вызывает неприятие? Дайте его психологический портрет.
- 10. Какие личностные, психологические качества могут проявиться у руководителя в стрессовых ситуациях? Приведите примеры.

6.3.2. Типовые задания для проведения промежуточной аттестации обучающихся

Промежуточная аттестация по дисциплине проводится в форме зачета.

6.3.2.1. Типовые вопросы к аттестации

- 1. Дайте определение проекта. Приведите различные формулировки определения. Укажите отличие традиционного определения проекта от определения, принятого в дисциплине "Управление проектами".
 - 2. Каковы основные характеристики проекта и зависимость между ними?
- 3. Укажите основных участников проекта и их функции. Каковы основные функции менеджера проекта и команды проекта.
 - 4. По каким признакам можно классифицировать проекты?
- 5. Охарактеризуйте факторы дальнего окружения проекта, факторы ближнего окружения проекта, внутреннюю среду проекта. В чем состоит учет окружения проекта при планировании и управлении.
- 6. Укажите основные фазы жизненного цикла проекта. Как определяется жизненный цикл с точки зрения различных участников проекта (заказчика, инвестора, команды проекта)?
- 7. Охарактеризуйте концептуальную фазу проекта и приведите основные этапы этой фазы.
- 8. Охарактеризуйте фазу планирования проекта и приведите основные этапы этой фазы.
- 9. Охарактеризуйте фазу реализации проекта и приведите основные функции по управлению проектом в этой фазе.
- 10 В чем состоят фазы завершения, эксплуатации и ликвидации проекта и основные функции по управлению проектами в этих фазах?
 - 11 Каковы основные задачи, назначение и принципы составления бизнес-плана?
- 12 Каковы основные принципы анализа эффективности проектов. Почему необходимо учитывать фактор времени при анализе эффективности?
- 13 Что такое дисконтирование денежного потока и каков экономический смысл операции дисконтирования?
 - 14 Назовите основные критерии эффективности проектов. Какова их взаимосвязь?
- 15 Чистый дисконтированный доход проекта (NPV), его определение, формулы для расчета, экономический смысл, достоинства и недостатки. Характер зависимости NPV от ставки дисконтирования.
- 16 Индекс рентабельности проекта (PI), его определение, формулы для расчета, экономический смысл, достоинства и недостатки.
- 17 Внутренняя норма прибыли проекта (IRR), определение этого критерия, уравнение для его расчета, экономический смысл, достоинства и недостатки.
- 18 Срок окупаемости проекта (PB), его определение, формула для расчета, экономический смысл, достоинства и недостатки. Дисконтированный срок окупаемости (DPB) и его определение.
 - 19 Коэффициент эффективности инвестиций проекта (ARR) и его определение.
- 20 Модифицированная внутренняя норма прибыли проекта (MIRR), определение этого критерия, и его экономический смысл, ситуации, в которых необходимо его использование. 21 Каковы основные принципы определения ставки дисконтирования при анализе проектов. В чем состоит понятие средневзвешенной стоимости капитала (WACC) и

как определить средневзвешенную стоимость капитала?

- 22 Виды эффективности проектов и особенности их расчета.
- 23 По каким критериям производится сравнение проектов, их ранжирование и отбор для дальнейшего финансирования? Какие виды зависимостей существуют между проектами? Какие противоречия между различными критериями могут возникать при сравнении проектов?
- 24 Какие противоречия могут возникать при сравнении и ранжировании проектов разного масштаба? При несоответствии времени денежных поступлений проектов? При несоответствии длительностей проектов? Какие Вы можете дать рекомендации по устранению

этих противоречий?

- 25 Что такое «точка Фишера», как ее определить и как ее положение влияет на принятие решения о выборе более эффективного проекта.
- 26 Понятие об устойчивости проекта. Как определить точку безубыточности проекта, как влияет ее положения на риск и устойчивость проекта?
- 27 Дайте классификацию проектных рисков. Назовите основные методы управления рисками.
 - 28 Назовите методы качественного анализа проектных рисков.
 - 29 Назовите основные методы количественного анализа проектных рисков.
- 30 Понятие об устойчивости проекта. Как определить точку безубыточности проекта, как влияет ее положения на риск и устойчивость проекта?
- 31 В чем состоит анализ чувствительности проекта, как определяется эластичность показателей эффективности проекта.
- 32 В чем состоит анализ сценариев проекта как метод анализа рисков. Какие Вы знаете вероятностные меры рисков.
- 33 Поясните сущность метода Монте-Карло (метод имитационного моделирования) и его использования для анализа проектных рисков.
 - 34 Как оценить риск проекта с помощью построения дерева решений проекта.
- 35 Методы учета риска, использующие коррекцию ставки дисконтирования (добавку

«премии за риск» к ставке дисконтирования). Назовите основные факторы, влияющие на риск проекта и величину «премии за риск».

- 36 В чем состоит метод оценки капитальных активов (САРМ) и как используется этот метод для оценки риска проекта. Какое соотношение между доходностью и риском проекта.
 - 37 Назовите основные источники финансирования проекта. Охарактеризуйте их.
- 38 Понятие о лизинге как источнике финансирования. Понятие о венчурном финансировании проектов.
 - 39 Бюджетное финансирование проектов.
- 40 Назовите основные организационные структуры управления проектами. Организация управления проектами в рамках функциональной структуры. Достоинства и недостатки такой формы управления.
- 41 Организация управления проектами по принципу независимых команд. Достоинства и недостатки такой формы управления.
 - 42 Понятие об организации проектного типа.
- 43 Матричные организационные структуры управления проектами. Слабые, сбалансированные и сильные матричные структуры. Достоинства и недостатки матричных организационных структур при управлении проектами.
- 44 Каковы основные принципы формирования команды проекта, примерный состав команды проекта, основные требования к менеджеру проекта.
- 45 Как производится декомпозиция проекта (структурное разбиение работ, WBS)? Назовите основные принципы декомпозиции проекта (WBS). Как связаны WBS и разработка организационной структуры проекта (OBS).
- 46 Что такое сетевой график проекта, каково его назначение? Основные правила построения сетевых графиков, основные типы связей между операциями.

6.4. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций

С целью определения уровня овладения компетенциями, закрепленными за дисциплиной, в заданные сроки проводится текущий и промежуточный контроль знаний, умений и навыков каждого обучающегося. При оценке компетенций принимаются во внимание

формирование профессионального мировоззрения, определенного уровня культуры, этические навыки, навыки владения приемами анализа и обобщения информации,

коммуникативные умения обучающегося, необходимые для решения практических задач.

Процедура оценивания компетенций обучающихся основана на следующих стандартах:

- 1. Периодичность проведения оценки
- 2. Многоступенчатость: оценка (как преподавателем, так и обучающимися группы) и самооценка обучающегося, обсуждение результатов и комплекс мер по устранению недостатков.
- 3. Единство используемой технологии для всех обучающихся, выполнение условий сопоставимости результатов оценивания.
 - 4. Соблюдение последовательности проведения оценки.

Текущая аттестация обучающихся. Текущая аттестация обучающихся по дисциплине проводится в соответствии с локальными нормативными актами БИУБ и является обязательной.

Оценивание достижений обучающегося за текущий период проводится посредством текущего контроля успеваемости по дисциплине и осуществляется преподавателем, ответственным за реализацию дисциплины в соответствии с расписанием.

Объектом оценивания выступают: учебная дисциплина (активность, своевременное прохождение контрольных мероприятий, посещаемость) обучающегося, степень усвоения им теоретических знаний, уровень овладения практическими умениями и навыками во всех видах учебных занятий, его способность к самостоятельной работе.

Оценка должна носить комплексный характер и учитывать достижения обучающегося. Результаты текущего контроля по дисциплине оформляются в виде ведомости.

Промежуточная аттестация обучающихся. Промежуточная аттестация обучающихся по дисциплине проводится в соответствии с локальными нормативными актами БИУБ и является обязательной.

Промежуточная аттестация по дисциплине проводится в соответствии с учебным планом в 4 семестре для очной очно-заочной формы обучения в виде зачета.

Зачет проводится по завершении изучения всей дисциплины в устной форме, по билетам, охватывающим весь пройденный материал, включая вопросы, отведенные для самостоятельного изучения. Вопросы для подготовки к зачету предоставляются обучающимся заранее с тем, чтобы у них была возможность подготовиться к процедуре проверки.

Знания, умения, навыки обучающегося на зачете оцениваются на «зачтено», «не зачтено». Основой для определения оценки на зачете служит уровень усвоения обучающимися материала, предусмотренного данной рабочей программой.

7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

а) основная литература:

1. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва: Издательство Юрайт, 2025. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL:

2. Зенкина С.В. Сетевая проектно-исследовательская деятельность обучающихся	:
учебник для вузов / С. В. Зенкина, Е. К. Герасимова, О. П. Панкратова. — Москва	:
Издательство Юрайт, 2025. — 152 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13229-8. —	_
Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL:	

- 3. Горбашко Е.А. Управление проектами: учебник для вузов / Е. А. Горбашко; под редакцией Е. А. Горбашко. Москва: Издательство Юрайт, 2025. 358 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-19021-2. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL:
- 4. Корнеенков С.С. Психология и этика профессиональной деятельности : учебник для среднего профессионального образования / С. С. Корнеенков. 2-е изд., испр. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2025. 304 с. (Профессиональное образование). ISBN 978-5-534-11483-6. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. —

URL:
5. Собольников В.В. Психология профессиональной деятельности в экстремальных
условиях : учебник для среднего профессионального образования / В. В. Собольников. —
Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 190 с. — (Профессиональное образование). — ISBN
978-5-534-18751-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. —
URL:
б) дополнительная литература:
1. Спивак В.А. Деловая этика : учебник и практикум для вузов / В. А. Спивак. —
Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 463 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-
11895-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL:
2. Жернакова М.Б. Деловые коммуникации : учебник и практикум для вузов / М. Б.
Жернакова, И. А. Румянцева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт,
2025. — 319 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16604-0. — Текст : электронный //
Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL:
3. Спивак В.А. Деловые коммуникации. Теория и практика: учебник для вузов / В. А.
Спивак. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 460 с. — (Высшее образование). — ISBN
978-5-534-15321-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа
Юрайт [сайт]. — (дата обращения: 09.04.2025). URL:https://urait.ru/bcode/560464
4. Леонов Н.И. Психология делового общения : учебник для вузов / Н. И. Леонов. — 4-е
изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 193 с. — (Высшее
образование). — ISBN 978-5-534-09235-6. — Текст : электронный // Образовательная
платформа Юрайт [сайт]. — URL:
5. Тарасов, А. Н. Психология корпоративного мошенничества : учебник и практикум

8. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

платформа Юрайт [сайт]. — URL:

для вузов / А. Н. Тарасов. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 320 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01053-4. — Текст : электронный // Образовательная

Вид деятельности	Методические указания по организации деятельности обучающегося				
Лекция	Написание конспекта лекций: кратко, схематично, последовательно				
	фиксировать основные положения, выводы, формулировки, обобщения;				
	помечать важные мысли, выделять ключевые слова, термины. Проверка				
	терминов, понятий с помощью энциклопедий, словарей, справочников с				
	выписыванием толкований в тетрадь. Обозначить вопросы, термины,				
	материал, который вызывает трудности, пометить и попытаться найти ответ				
	в рекомендуемой литературе. Если самостоятельно не удается разобраться в				
	материале, необходимо сформулировать вопрос и задать преподавателю на				
	консультации, на практическом занятии.				
Практические занятия	Проработка рабочей программы, уделяя особое внимание целям и задачам,				
	структуре и содержанию дисциплины. Конспектирование источников. Работа				
	с конспектом лекций, подготовка ответов к контрольным вопросам, просмотр				
	рекомендуемой литературы, работа с текстом.				
Устный опрос	Устный опрос регулярно проводится во время практических занятий с целью				
	проверки базовых знаний обучающихся по изученным темам. Обучающимся				
	предлагается ответить на ряд вопросов, касающихся основных терминов и				
	понятий, концепций и фактов по материалу изученных тем. Ответы должны				
	быть достаточно полными и содержательными. К устному опросу должны				
	быть готовы все обучающиеся.				
	В процессе подготовки к устному опросу необходимо систематически				
	изучать обязательную литературу по темам дисциплины, повторять				
	изученный материал, опираясь на конспекты лекций.				
Реферат/доклад	Поиск литературы и составление библиографии, использование от 3 до 5				
	научных работ, изложение мнения авторов и своего суждения по выбранному				
	вопросу; изложение основных аспектов проблемы. Ознакомиться со				
	структурой и оформлением реферата (доклада).				

обучающийся	вправе избра	ть для р	еферата (до	клада) з	пюбую те	му в преде	елах
· ·	учебной ди	_			-		
актуальность.	научную	разраб	отанность,	возмо	жность	нахожден	ния
необходимых	источников	для	изучения	темы	реферата	а (доклад	да),

имеющиеся у обучающегося начальные знания и личный интерес к выбору данной темы.

После выбора темы реферата (доклада) составляется перечень источников (монографий, научных статей, законодательных и иных нормативных правовых актов, справочной литературы, содержащей комментарии, статистические данные, результаты социологических исследований и т.п.).

Реферат (доклад) - это самостоятельная учебно-исследовательская работа обучающегося, где автор раскрывает суть исследуемой проблемы, приводит различные точки зрения, а также собственные взгляды на нее. Содержание материала должно быть логичным, изложение материала носит проблемнопоисковый характер.

Примерные этапы работы над рефератом (докладом): формулирование темы (тема должна быть актуальной, оригинальной и интересной содержанию); подбор и изучение основных источников по теме (как правило, не менее 7); составление библиографии; обработка и систематизация информации; разработка плана; написание реферата (доклада); публичное выступление с результатами исследования (на семи наре, на заседании предметного кружка, на студенческой научно-практической конференции, на консультации).

Реферат (доклад) должен отражать: знание современного состояния проблемы; обоснование выбранной темы; использование результатов и фактов; полноту цитируемой литературы, ссылки на работы ученых, занимающихся данной проблемой; актуальность поставленной проблемы; материал, подтверждающий научное, либо практическое значение в настоящее время.

Защита реферата или выступление с докладом продолжается в течение 5-7 минут по плану. Выступающему, по окончании представления реферата (доклада), могут быть заданы вопросы по теме реферата (доклада).

Рекомендуемый объем реферата 10-15 страниц компьютерного (машинописного) текста, доклада – 2-3 страницы.

Инструкция по выполнению требований к оформлению работы находится в методических материалах.

задания

Типовые индивидуальныеЗнакомство с основной и дополнительной литературой, включая справочные издания, зарубежные источники, конспект основных положений, терминов, сведений, требующихся для запоминания и являющихся основополагающими в этой теме. Составление аннотаций к прочитанным литературным источникам, практические графические, творческие задания и др.

Групповая дискуссия

На практических занятиях по дисциплине «Этика профессиональной деятельности психолога» может проводиться групповая дискуссия. Тема дискуссии определяется заранее, чтобы обучающиеся имели возможность самостоятельно подготовиться ней. В дискуссионной К рассматриваются неоднозначные и не имеющие общего решения социальнопсихологические вопросы. Эта форма занятий предполагает обязательное активное участие обучающихся в обсуждении, предоставление ими информационного материала ДЛЯ обсуждения. аргументированное отстаивание своей точки зрения, привлечение дополнительной информации по теме дискуссии, корректное участие в дискуссии.

Проведение групповой дискуссии позволяет оценить сформированность у обучающегося умения ставить проблему, обосновывать пути ее возможного разрешения, корректно и аргументировано отстаивать свою позицию в лискуссии.

Самостоятельная работа

Самостоятельная работа проводится с целью: систематизации и закрепления полученных теоретических знаний и практических умений обучающихся; углубления расширения теоретических знаний обучающихся: И формирования умений использовать нормативную, правовую, справочную документацию, учебную специальную литературу; развития познавательных способностей и активности обучающихся: творческой инициативы, самостоятельности, ответственности, организованности;

формирование самостоятельности мышления, способностей к саморазвитию, совершенствованию и самоорганизации; формирования профессиональных компетенций; развитию исследовательских умений обучающихся.

Формы и виды самостоятельной работы обучающихся: чтение основной и дополнительной литературы – самостоятельное изучение материала по литературным источникам; работа с рекомендуемым библиотечным каталогом, самостоятельный подбор необходимой литературы; работа со словарем, справочником; поиск необходимой информации в сети Интернет; конспектирование источников; реферирование источников; составление аннотаций к прочитанным литературным источникам; составление рецензий и отзывов на прочитанный материал; составление обзора публикаций по теме; составление и разработка терминологического словаря; составление хронологической таблицы; составление библиографии (библиографической картотеки); подготовка к различным формам текущей и промежуточной аттестации (экзамену); самостоятельное выполнение практических заданий репродуктивного типа (ответы на вопросы, задачи, выполнение творческих заданий).

Технология организации самостоятельной работы обучающихся включает использование информационных и материально-технических ресурсов образовательного учреждения: библиотеку c читальным залом, укомплектованную в соответствии с существующими нормами; учебнометодическую базу учебных кабинетов; компьютерные классы возможностью работы в сети Интернет; учебную и учебно-методическую литературу, разработанную с учетом увеличения доли самостоятельной работы обучающихся, и иные методические материалы.

Перед выполнением обучающимися внеаудиторной самостоятельной работы преподаватель проводит консультирование по выполнению задания, который включает содержания, цель задания, его сроки выполнения, ориентировочный объем работы, основные требования к результатам работы, Самостоятельная работа может критерии оценки. осуществляться индивидуально или группами обучающихся в зависимости от цели, объема, конкретной тематики самостоятельной работы, уровня сложности, уровня умений обучающихся.

Контроль самостоятельной работы обучающихся предусматривает: соотнесение содержания контроля с целями обучения; объективность контроля; валидность контроля (соответствие предъявляемых заданий тому, что предполагается проверить);

дифференциацию контрольно-измерительных материалов.

Формы контроля самостоятельной работы: просмотр и проверка выполнения самостоятельной работы преподавателем; организация самопроверки, взаимопроверки выполненного задания в группе; обсуждение результатов выполненной работы на занятии; проведение письменного опроса; проведение устного опроса; защита отчетов о проделанной работе.

Подготовка к зачету

При подготовке к зачету необходимо ориентироваться на конспекты лекций и рекомендуемую литературу.

Основное в подготовке к зачету по дисциплине «Психология управления проектами» - это повторение всего материала дисциплины, по которому необходимо сдавать промежуточную аттестацию. При подготовке к сдаче зачета обучающийся весь объем работы должен распределять равномерно по дням, контролировать каждый день выполнение намеченной работы.

В ходе самостоятельной подготовки к зачету можно рекомендовать обучающимся письменно отвечать на вопросы. Это позволит лучше систематизировать материал. Для успешной сдачи зачета и экзамена по дисциплине «Психология управления проектами» обучающиеся должны принимать во внимание, что все основные вопросы, указанные в перечне вопросов к зачету, нужно знать, понимать их смысл и уметь его разъяснить. Указанные в рабочей программе и формируемые в результате освоения дисциплины компоненты профессиональных компетенций должны быть продемонстрированы обучающимся.

9. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Для осуществления образовательного процесса по дисциплине необходимо использование следующих помещений:

Учебная аудитория для проведения учебных занятий, практических занятий, проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации

(аудитория 506)

Оснащение:

Персональный компьютер с периферией и выходом в интернет (лицензионное программное обеспечение, образовательный контент, система защиты от вредоносной информации, автоматизированная информационно-библиотечная система (АИБС) – 10 шт.

Стол ученический – 12 шт.

Стул ученический – 24 шт.

Доска магнитно-маркерная – 1 шт.

Шкаф закрытый для хранения учебного оборудования – 2 шт.

Трибуна – 1 шт.

МФУ – 1шт.

Помещение для самостоятельной работы с возможностью подключения к Интернету и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду (аудитория 403)

Оснащение:

Стол ученический – 5 шт.

Стул ученический – 10 шт.

Персональный компьютер с периферией и выходом в интернет (лицензионное программное обеспечение, образовательный контент, система защиты от вредоносной информации) -4 шт.

Принтер – 1 шт.

10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, в том числе комплект лицензионного программного обеспечения, электронно-библиотечные системы, современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

Обучающиеся обеспечены доступом к электронной информационно-образовательной среде Института из любой точки, в которой имеется доступ к сети «Интернет», как на территории организации, так и вне ее.

10.1 Лицензионное программное обеспечение

- 1. Операционная система Microsoft Windows XP Professional Russian ОЕМ-лицензии (поставляются в составе готового компьютера);
- 2. Операционная система Microsoft Windows 7 Professional ОЕМ-лицензии (поставляются в составе готового компьютера);
- 3. Операционная система Microsoft Windows 10 Professional ОЕМ-лицензии (для образовательных учреждений);
 - 4. Операционная система Linux: Open-source;
 - 5. Свободный пакет офисных приложений Open Office;
 - 6. Свободный пакет офисных приложений Libre Office;
- 7. Комплексная система антивирусной защиты рабочих станций Dr.Web Desktop Security Suite LBW-BC-12M-50-B1;
 - 8. Программные средства АПК Аналитик авто
 - 9. Программный комплекс SciLab свободная лицензия CeCILL.

10.2. Электронно-библиотечная система:

- 1. Электронно-библиотечная система IPR BOOKS (www.iprbookshop.ru)
- 2. Образовательная платформа ЮРАЙТ (https://biblioonline.ru/catalog/legendary и https://urait.ru/catalog/legendary)

3. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU (www: http://elibrary.ru)

10.3. Современные профессиональные базы данных:

- 1. Официальный интернет-портал базы данных правовой информации http://pravo.gov.ru.
- 2. Электронные ресурсы Российской государственной библиотеки http://www.rsl.ru/ru/root3489/all.
- 3. Портал Федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования http://fgosvo.ru.
 - 4. Федеральный портал «Российское образование» http://www.edu.ru/
- 5. База данных научных журналов на русском и английском языке ScienceDirect. Открытый доступ к метаданным научных статей по различным направлениям наук. Поиск рецензируемых журналов, статей, глав книг и контента открытого доступа http://www.sciencedirect.com/

10.4. Информационные справочные системы:

- 1. Информационно-правовой портал Гарант https://www.garant.ru
- 2. Компьютерная справочная правовая система «Консультант Плюс» http://www.consultant.ru/
 - 3. Национальная электронная библиотека http://www.nns.ru/
 - 4. Портал Единое окно доступа к образовательным ресурсам http://window.edu.ru/
 - 5. Реестр примерных основных общеобразовательных программ https://fgosreestr.ru/
 - 6. Федеральный портал «Российское образование» http://www.edu.ru
- 7. Электронные ресурсы Российской государственной библиотеки http://www.rsl.ru/ru/root3489/all

11. Особенности реализации дисциплины для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

обеспечения образования инвалидов И обучающихся ограниченными возможностями здоровья ПО личному заявлению обучающегося разрабатывается адаптированная образовательная программа, индивидуальный учебный план с учетом особенностей их психофизического развития и состояния здоровья, в частности применяется индивидуальный подход к освоению дисциплины, индивидуальные задания: рефераты, письменные работы и, наоборот, только устные ответы и диалоги, индивидуальные консультации, использование диктофона и других записывающих средств для воспроизведения лекционного и семинарского материала.

В целях обеспечения обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья библиотека комплектует фонд основной учебной литературой, адаптированной к ограничению их здоровья, предоставляет возможность удаленного использования электронных образовательных ресурсов, доступ к которым организован в БИУБ. В библиотеке проводятся индивидуальные консультации для данной категории пользователей, оказывается помощь в регистрации и использовании сетевых и локальных электронных образовательных ресурсов, предоставляются места в читальном зале, оборудованные программами невизуального доступа к информации, экранными увеличителями и техническими средствами усиления остаточного зрения: Microsoft Windows 7, Центр специальных возможностей, Экранная лупа; МісгоsoftWindows 7, Центр специальных возможностей, Экранный диктор; MicrosoftWindows 7, Центр специальных возможностей, Экранная клавиатура.