


Частное образовательное учреждение
высшего образования
«Брянский институт управления и бизнеса»

УТВЕРЖДАЮ:
Заведующий секцией менеджмента
 Т.М. Хвостенко
/ «29» августа 2024 г.

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОФОРМЛЕНИЮ И ВЫПОЛНЕНИЮ
КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ ОРГАНИЗАЦИЯ И ПЛАНИРОВАНИЕ
ПРОИЗВОДСТВА

направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент
(уровень высшего образования бакалавриат)
профиль подготовки: менеджмент организации

ВВЕДЕНИЕ

Освоение дисциплины «Организация и планирование производства» направлено на формирование следующих планируемых результатов обучения студентов по дисциплине. Планируемые результаты обучения (ПРО) студентов по этой дисциплине являются составной частью планируемых результатов освоения образовательной программы и определяют следующие требования. После освоения дисциплины студенты должны:

Овладеть компетенциями:

владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций (ОПК-6);

владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений (ПК-8);

умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций (ПК-13);

умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании (ПК-15).

Контрольная работа выполняется в письменной форме. При оценке контрольной работы учитывается:

1. Правильность оформления контрольной работы.
2. Уровень сформированности компетенций.
3. Уровень усвоения теоретических положений дисциплины, правильность формулировки основных понятий и закономерностей.
4. Уровень знания фактического материала в объеме программы.
5. Логика, структура и грамотность изложения письменной работы.
6. Умение связать теорию с практикой.
7. Умение делать обобщения, выводы.

№ пп	Оценка	Шкала
1	Зачтено	Выставляется при соответствии параметрам экзаменационной шкалы на уровнях «отлично», «хорошо», «удовлетворительно».
2	Не зачтено	Выставляется при соответствии параметрам экзаменационной шкалы на уровне «неудовлетворительно».

1. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ

Контрольная работа по дисциплине служит для закрепления студентом полученных теоретических знаний и приобретения им навыков в организации и планировании производства.

Методические указания предназначены для студентов заочной формы обучения направления подготовки 38.03.02 Менеджмент и состоят из 2 частей: пояснения по оформлению и варианты контрольных работ.

Номер вариант контрольной работы определяется по порядковому номеру студента в списке группы.

Контрольную работу следует представить на проверку преподавателю:

- в электронном виде (адрес электронной почты секции «Менеджмент» mn@mail.ru),
- в бумажном виде (секция «Менеджмент»).

Контрольная работа считается выполненной, если содержание раскрыто полностью

и соблюдены требования к оформлению.

Все замечания по контрольной работе преподаватель указывает на полях по тексту работы. Студент должен сделать соответствующую доработку и поместить ее в конец работы с пометкой «Доработка по замечаниям преподавателя».

Окончательная оценка по контрольной работе («зачет» или «незачет») выставляется после собеседования. Студенты, успешно прошедшие собеседование, допускаются к сдаче экзамена или зачета по дисциплине.

Контрольная работа должна быть выполнена на 12-15 листах компьютерного набора.

При написании теоретической части работы студенты пользуются рекомендованной и самостоятельно подобранной литературой (год издания не более 5 лет), делая ссылки например, [1, с.29].

Необходимо использовать иллюстрационный материал – таблицы, диаграммы, схемы и т.п. Работа оформляется с использованием компьютера на одной стороне листа белой бумаги формата А4 через полтора интервала. Цвет шрифта– черный, тип – Times New Roman, размер – 14. Выравнивание текста – по ширине страницы. Каждый абзац текста начинается с красной строки, при этом отступ составляет 1,25.

В тексте могут быть приведены перечисления, перед каждым из них следует ставить маркер (тире). Текст после маркера начинается со строчной буквы и заканчивается точкой с запятой.

Работу следует печатать, соблюдая следующие размеры полей: правое – 10 мм, верхнее и нижнее – 15 мм, левое– 20 мм.

Графики, схемы, диаграммы располагаются непосредственно после текста, имеющего на них ссылку (выравнивание по центру страницы). Название графиков, схем, диаграмм помещается под ними, например,



Рисунок 1 – Типы проектов

Нумерация рисунков сквозная в пределах всей работы.

Таблицы располагаются непосредственно после текста, имеющего на них ссылку. Таблицы нумеруются арабскими цифрами сквозной нумерацией в пределах всей работы. Название таблицы следует помещать над таблицей слева. Например,

Таблица 1 – Основные экономические показатели деятельности ООО «Мир»

Уравнения и формулы следует выделять из текста в отдельную строку

И набирать в специальном редакторе формул, например:

$$\sum_{j=1}^n a_{ij} x_j \leq b_i$$

Страницы контрольной работы следует нумеровать арабскими цифрами, соблюдая

сквозную нумерацию по всему тексту. Номер страницы проставляют в центре нижней части листа без точки. Титульный лист включается в общую нумерацию страниц, но номер страницы на нем не проставляется.

Список возглавляют законодательные, нормативные источники и другие официальные документы в следующем порядке:

- конституции;
- кодексы;
- законы;
- указы Президента;
- постановления Правительства;

Далее список формируется в алфавитном порядке.

Пример оформления учебного пособия:

1. Лукашин, С.П. Организация и планирование производства: учеб. пособие/ С.П. Лукашин. – М. : Финансы и статистика, 2016. – 416 с.

Пример оформления статьи:

2. Терехова, Т.Н. Основы проектирования производства Н.Н. Терентьева //Деньги и кредит. – 2015. – No . 12. – С. 54-57.

Пример оформления интернет - ресурса:

1. Малкина Е.И. Основы организации и проектирования производства [Электронный ресурс] : учебное пособие для бакалавров / Е.И. Малкина. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2017. — 336 с. — 978-5-4487-0007-1. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/63198.html>

2. СОДЕРЖАНИЕ И СТРУКТУРА КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ

По своей структуре контрольная работа должна включать:

- титульный лист,
- содержание,
- введение,
- теоретическую часть,
- практическую часть,
- заключение,
- список использованных источников (6-8 наименований, сроком издания не старше 5 лет и ЭБС iprbookshop).

Титульный лист является первой страницей и оформляется согласно требованиям (приложение 1).

Содержание контрольной работы включает названия разделов и параграфов с указанием страниц, с которых они начинаются. Пункты плана должны полностью соответствовать заголовкам разделов (параграфов) в тексте работы.

Каждый раздел контрольной работы следует начинать с нового листа.

Во **введении** излагается цель и задачи работы, формулируется проблема, кратко описывается структура работы.

Теоретическая часть контрольной работы содержит краткий литературный обзор состояния заданного для анализа вопроса.

Практическая часть. Основное внимание при выполнении контрольной работы студент должен уделить подготовке ее практической части, которая предполагает решение задачи.

В **заключении** приводятся краткие выводы, характеризующие результат самостоятельного изучения темы. Желательно, чтобы студент четко выразил собственное мнение по рассматриваемым аспектам работы.

В конце работы приводится **список использованной литературы**, составленный в алфавитном порядке. Он должен быть оформлен в соответствие с общепринятыми библиографическими стандартами. В список включаются только те источники, которые использовались при подготовке контрольной работы и на которые имеются ссылки в работе.

Приложения в контрольной работе (иллюстрации, графики, диаграммы, таблицы) должны содержать вспомогательный материал, не включенный в основную часть контрольной работы.

Теоретическая часть контрольной работы объемом 5-6 страниц должна содержать краткий литературный обзор состояния заданного для анализа вопроса.

Практическая часть контрольной работы предусматривает решение задачи.

Вариант № 1

1. Сущность организации производства
2. Содержание, задачи и функции оперативного планирования производства.

3. Задача

В состав хлебозавода входят следующие участки и отделения: подготовки сырья, тестоприготовительные, тосторазделочные, расстойно-печные, транспортный, склад сырья, лаборатория, хлебохранилище и экспедиция, материальный склад, склад тары, котельная, ремонтно-механические мастерские, участок по ремонту тары, магазины.

Провести классификацию цехов на основные, вспомогательные, обслуживающие и побочные, построить производственную структуру предприятия. Дать классификацию цехов.

Вариант № 2

1. Функции организации производства.
2. Оперативно-производственное планирование

3. Задача

В состав городского молочного завода входят следующие участки и звенья: приемно-аппаратный, сырково-творожный, холодильно-компрессорное отделение, складское хозяйство, транспортное хозяйство, ремонтно-механический цех, производственный холодильник, сепараторные отделения, цех изготовления и ремонта тары, электроучасток, цех производства сметаны, маслодельный, переработки сыворотки, производства диетических продуктов, водоучасток, котельная, низовые заводы.

Составить производственную структуру молочного завода. Дать классификацию цехов.

Вариант № 3

1. Понятие производственных сил и производственных отношений
2. Классификация планов.

3. Задача

Партия продукции массой 5 тонн обрабатывается при параллельно-последовательном виде движения предметов труда. Технологический процесс из шести операций следующий: 3,2,5,8,4,2 мин.

Определить, как изменится время цикла, если в результате изменения условий производства операция №3 сократится на 2 мин, а операция №4 разделится на две самостоятельные операции продолжительностью 3 и 5 мин. Для решения использовать формулу:

$$T_{ц}^{пар-послед} = n \sum_{i=1}^m t_i - (n-p) \times \left(\sum_{i=1}^m t_i \right)_{кор}$$

Вариант № 4

1. Пространственная и временная организация производства
2. Понятие планирования деятельности предприятия.
3. Задача

Как изменится длительность производственного цикла, если смешанный вид движения предметов труда заменить параллельным?

Партия состоит из 3-х тонн, обработка идет по 1 тонне на пяти операциях, длительность которых: 2, 1, 3, 1, 2 мин.

Показать аналитически и графически. Для решения использовать формулы:

$$T_{ц}^{нар-посл} = n \sum_{i=1}^m t_i - (n-p) \times \left(\sum_{i=1}^m t_i \right)_{кор}$$

$$T_{ц}^{нар} = p \sum_{i=1}^m t_i + (n-p) \times t_{эл}$$

Вариант № 5

1. Принципы организации производства.
2. Методы нормирования труда и структура нормы времени.

3. Задача

Партия продукции (3 тонны) обрабатывается на пяти операциях, продолжительность которых равна: 2,1,3,2,1 мин/тонну.

Определить (аналитически и графически) длительность производственного цикла при последовательном, параллельном и параллельно-последовательном видах движения предметов труда.

Вариант № 6

1. Предприятие как организационная система
2. Сущность и задачи нормирования труда.

3. Задача

Партия продукции массой 52 т обрабатывается при параллельном виде движения предметов труда. Технологический процесс складывается из 7 операций продолжительностью: $t_1=2$ мин, $t_2=8$, $t_3=4$, $t_4=6$, $t_5=3$, $t_6=3$, $t_7=6$ мин. В результате изменения условий производства величина партии удвоилась, а операция №2 разделена на две самостоятельные операции (см. таблицу (Выбрать один из вариантов)). Определить, насколько изменилась длительность технологического цикла в результате изменения производственных условий.

Варианты	1	2	3	4	5	6
Время операции, разделенной на две самостоятельные	3 и 5	2 и 6	1 и 5	4 и 4	5 и 3	6 и 2

Вариант № 7

1. Формы организации производства (концентрация, специализация, кооперирование, комбинирование).
2. Сетевое планирование и управление.

3. Задача

При ведении технологического процесса обработки карамельной массы установлены следующие нормы времени на отдельные операции (в мин):

Нормы времени технологического процесса обработки карамельной массы

Технологический Варианты процесс	1	2	3	4	5	6
Охлаждение карамельной массы	3	4	3	2	4	3
Введение вкусовых и красящих веществ	2	3	3	1	2	2
Вытягивание и проминка	1	2	2	2	2	2
Подкатывание батона	5	5	6	4	5	5

(Выбрать один из вариантов)

Определить (аналитически и графически) длительность технологического цикла обработки карамельной массы (3 тонны) при последовательном, параллельном и параллельно-последовательном видах движения предметов труда.

Вариант № 8

1. Предприятие как открытая система

2. Планирование технической подготовки производства

3. Задача

4. Партия сырья массой 78 тонн обрабатывается на пяти операциях. Нормы времени обработки продукции по вариантам представлены в таблице

Операции, мин	Варианты					
	1	2	3	4	5	6
t_1	4	5	8	6	7	3
t_2	6	7	6	4	3	9
t_3	5	6	10	9	6	7
t_4	12	13	7	5	10	4
t_5	3	5	4	2	4	5

Определить время обработки партии продукции при параллельном и смешанном движении предметов труда. Найти возможный процент сокращения времени обработки при параллельном движении по сравнению со смешанным. А также проанализировать, как изменится время обработки при параллельном движении, если длительность 3 и 4 операции (каждой в отдельности) сократиться на 1 минуту.

Вариант № 9

1. Элементы производственного процесса.

2. Качество продукции и его показатели

3. Задача

На деревообрабатывающем комбинате обрабатывается партия продукции при параллельно-последовательном виде движения предметов труда на восьми операциях производственного процесса. Продолжительность операций следующая: $t_1=4$ мин., $t_2=5$, $t_3=2$, $t_4=6$, $t_5=1$, $t_6=2$, $t_7=3$, $t_8=7$ мин. Количество тонн в партии по вариантам - в таблице 4.5. Количество тонн в партии (Выбрать один из вариантов).

Варианты	1	2	3	4	5	6
Количество тонн в партии, т	5	3	6	4	7	8

Определить:

1) Продолжительность изготовления партии продукции;

2) Исследовать изменение продолжительности при:

а) уменьшении длительности четвертой операции на 1 мин;

б) объединении третьей и пятой операций в одну без изменения длительности каждой в отдельности;

в) увеличении седьмой и восьмой операций на 1 мин.

Вариант № 10

1. Процесс организации производства
2. Организация процессов освоения производства новой продукции.

3. Задача

Определить, как изменится длительность технологического цикла обработки партии изделий, если параллельно-последовательный вид движения заменить параллельным.

Количество тонн в партии - по вариантам (таблица (Выбрать один из вариантов).).

Технологический процесс обработки продукции следующий:

Номер операции	1	2	3	4	5
Норма времени, мин	5	7	4	3	6

Вариант № 11

1. Системный подход к организации современного промышленного производства.
2. Непрерывно-поточные линии и их параметры

3. Задача

Составить цеховую смету затрат на ремонт оборудования. Затраты труда на ремонт оборудования цеха по видам работ ремонтного обслуживания составляют соответственно: осмотры – 2970 чел.- час; текущий ремонт – 11145 чел.- час; средний ремонт – 12760 чел.- час. Часовая тарифная ставка составляет в среднем 800 руб. доплаты к тарифному фонду зарплаты – 35%. Начисления на зарплату – 40%. Стоимость ремонтных материалов и запчастей составляет 120% от тарифного фонда зарплаты. Накладные расходы – 50% от полного фонда зарплаты рабочих.

Вариант № 12

1. Методы проектирования и оценки эффективности организационных структур.
2. Понятие поточного производства и его характеристика

3. Задача

Определить численность рабочих на проведение капитального и текущего ремонта. Всего по заводу на капитальный ремонт необходимо 18710 чел.-дн., на текущий – 13850 чел.-дн. Баланс рабочего времени 247 дней. Норма выполняется на 110%. для решения использовать формулу:

$$Ч = \frac{T}{\Phi_{ра} * K}$$

Вариант № 13

1. Производственный процесс и принципы его организации
2. Сложные производственные процессы и основные направления сокращения длительности производственного цикла
3. Рассчитать снижение затрат предприятия за год при совершенствовании технологии изготовления изделия.

Исходные данные

Количество изделий, выпускаемых с момента совершенствования технологии изготовления изделия до конца года, — 5800 шт.

Трудоемкость изготовления единицы изделия: по действующей технологии — 4,85 чел.- час. по новой технологии — 2,53 чел.-час.

Среднегодовая ставка оплаты труда основного рабочего:

по действующей технологии — 78,3 руб.;

по новой технологии — 96,4 руб.

Отчисления на социальные нужды — 30,0%

Вариант № 14

1. Характеристика производственного процесса.
2. Особенности организации производства при параллельном виде движения
3. **Задача**

Определить количество средних ремонтов и длительность межосмотровых периодов. Ремонтный цикл группы машин, количество малых ремонтов и осмотров по вариантам представлены в таблице. (Выбрать один из вариантов).

Показатели	Варианты					
	1	2	3	4	5	6
Ремонтный цикл группы машин, лет	8	6	7	8	5	6
Количество малых ремонтов	8	10	12	10	8	8
Количество осмотров	32	34	32	30	32	32

Межремонтные периоды равны 6 месяцам.

РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА

1. Шишмарёв, В. Ю. Организация и планирование автоматизированных производств : учебник для вузов / В. Ю. Шишмарёв. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 318 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11451-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/517967>.

2. Внутрифирменное планирование : учебник и практикум для вузов / С. Н. Кукушкин [и др.] ; под редакцией С. Н. Кукушкина, В. Я. Позднякова, Е. С. Васильевой. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 344 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13526-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510544>.

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА

1. Боева, А. А. Организация производства в основных цехах предприятия : учебное пособие / А. А. Боева, Ю. В. Пахомова. — Воронеж : Воронежский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2019. — 116 с. — ISBN 978-5-7731-0818-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/93329.html>

2. Минько Э.В. Организации производства и менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / Э.В. Минько, А.Э. Минько. — Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2017. — 136 с. — 978-5-4486-0020-3. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/70614.html>

13.4. РЕСУРСЫ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ»

<http://www.iprbookshop.ru> – Электронно-библиотечная система IPRbooks

Образец оформления титульного листа контрольной работы

Частное образовательное учреждение
высшего образования
Брянский институт управления и бизнеса

Кафедра экономики и управления

КОНТРОЛЬНАЯ РАБОТА

по дисциплине «Организация и планирование производства»

Выполнил студент ... курса
заочной формы обучения
направления подготовки
38.03.02 Менеджмент

ФИО студента

Проверил:
Михальченкова М.А.

подпись руководителя

Брянск 2024