

Частное образовательное учреждение
высшего образования
«Брянский институт управления и бизнеса»

УТВЕРЖДАЮ:
Заведующий секцией менеджмента
 Т.М. Хвостенко
/ «29» августа 2024 г.

МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ОФОРМЛЕНИЮ И ВЫПОЛНЕНИЮ
КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ
ПО ДИСЦИПЛИНЕ ОРГАНИЗАЦИЯ И ПЛАНИРОВАНИЕ
ПРОИЗВОДСТВА

направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент
(уровень высшего образования бакалавриат)
профиль подготовки: менеджмент организации

ВВЕДЕНИЕ

Освоение дисциплины «Организация и планирование производства» направлено на формирование следующих планируемых результатов обучения студентов по дисциплине. Планируемые результаты обучения (ПРО) студентов по этой дисциплине являются составной частью планируемых результатов освоения образовательной программы и определяют следующие требования. После освоения дисциплины студенты должны:

Овладеть компетенциями:

ПК-3 - владение навыками разработки предложений по рационализации структуры управления производством в соответствии с целями и стратегией организации, действующих систем, форм и методов управления производством, по совершенствованию организационно-распорядительной документации и организации документооборота, по внедрению технических средств обработки информации, персональных компьютеров и сетей, автоматизированных рабочих мест;

ПК-3.3 - Разрабатывать предложения по организации и планированию действующих систем, форм и методов управления производством

ПК-4 – владение навыками разработки аналитических материалов и составления отчетов по оценке деятельности производственных подразделений организации, внедрения процедур учета выполнения плановых заданий, систематизации материалов для подготовки различных справок и отчетов о производственно-хозяйственной деятельности организации, ее подразделений, аналитической обработки показателей выполнения плановых производственных заданий.

ПК-4.2 - Способен внедрять процедуры учета выполнения плановых заданий и аналитически обрабатывать показатели выполнения плановых производственных заданий.

УК-10. Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности

УК-10.1. Понимает базовые принципы функционирования экономики и экономического развития,

УК-10.2. Использует методы экономического и финансового планирования для достижения поставленной цели

Контрольная работа выполняется в письменной форме. При оценке контрольной работы учитывается:

1. Правильность оформления контрольной работы.
2. Уровень сформированности компетенций.
3. Уровень усвоения теоретических положений дисциплины, правильность формулировки основных понятий и закономерностей.
4. Уровень знания фактического материала в объеме программы.
5. Логика, структура и грамотность изложения письменной работы.
6. Умение связать теорию с практикой.
7. Умение делать обобщения, выводы.

№ пп	Оценка	Шкала
1	Зачтено	Выставляется при соответствии параметрам экзаменационной шкалы на уровнях «отлично», «хорошо», «удовлетворительно».
2	Не зачтено	Выставляется при соответствии параметрам экзаменационной шкалы на уровне «неудовлетворительно».

1. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ВЫПОЛНЕНИЮ КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ

Контрольная работа по дисциплине служит для закрепления студентом полученных теоретических знаний и приобретения им навыков в организации и планировании производства.

Методические указания предназначены для студентов заочной формы обучения направления подготовки 38.03.02 Менеджмент и состоят из 2 частей: пояснения по оформлению и варианты контрольных работ.

Номер вариант контрольной работы определяется по порядковому номеру студента в списке группы.

Контрольную работу следует представить на проверку преподавателю:

- в электронном виде (адрес электронной почты секции «Менеджмент» mn@mail.ru),
- в бумажном виде (секция «Менеджмент»).

Контрольная работа считается выполненной, если содержание раскрыто полностью и соблюдены требования к оформлению.

Все замечания по контрольной работе преподаватель указывает на полях по тексту работы. Студент должен сделать соответствующую доработку и поместить ее в конец работы с пометкой «Доработка по замечаниям преподавателя».

Окончательная оценка по контрольной работе («зачет» или «незачет») выставляется после собеседования. Студенты, успешно прошедшие собеседование, допускаются к сдаче экзамена или зачета по дисциплине.

Контрольная работа должна быть выполнена на 12-15 листах компьютерного набора.

При написании теоретической части работы студенты пользуются рекомендованной и самостоятельно подобранной литературой (год издания не более 5 лет), делая ссылки например, [1, с.29].

Необходимо использовать иллюстрационный материал – таблицы, диаграммы, схемы и т.п. Работа оформляется с использованием компьютера на одной стороне листа белой бумаги формата А4 через полтора интервала. Цвет шрифта– черный, тип – Times New Roman, размер – 14. Выравнивание текста – по ширине страницы. Каждый абзац текста начинается с красной строки, при этом отступ составляет 1,25.

В тексте могут быть приведены перечисления, перед каждым из них следует ставить маркер (тире). Текст после маркера начинается со строчной буквы и заканчивается точкой с запятой.

Работу следует печатать, соблюдая следующие размеры полей: правое – 10 мм, верхнее и нижнее – 15 мм, левое– 20 мм.

Графики, схемы, диаграммы располагаются непосредственно после текста, имеющего на них ссылку (выравнивание по центру страницы). Название графиков, схем, диаграмм помещается под ними, например,



Рисунок 1 – Типы проектов

Нумерация рисунков сквозная в пределах всей работы.

Таблицы располагаются непосредственно после текста, имеющего на них ссылку. Таблицы нумеруются арабскими цифрами сквозной нумерацией в пределах всей работы. Название таблицы следует помещать над таблицей слева. Например,

Таблица 1 – Основные экономические показатели деятельности ООО «Мир»

Уравнения и формулы следует выделять из текста в отдельную строку
И набирать в специальном редакторе формул, например:

$$\sum_{j=1}^n a_{ij} x_j \leq b_i$$

Страницы контрольной работы следует нумеровать арабскими цифрами, соблюдая сквозную нумерацию по всему тексту. Номер страницы проставляют в центре нижней части листа без точки. Титульный лист включается в общую нумерацию страниц, но номер страницы на нем не проставляется.

Список возглавляют законодательные, нормативные источники и другие официальные документы в следующем порядке:

- конституции;
- кодексы;
- законы;
- указы Президента;
- постановления Правительства;

Далее список формируется в алфавитном порядке.

Пример оформления учебного пособия:

1. Лукашин, С.П. Организация и планирование производства: учеб. пособие/ С.П. Лукашин. – М. : Финансы и статистика, 2016. – 416 с.

Пример оформления статьи:

2. Терехова, Т.Н. Основы проектирования производства Н.Н. Терентьева //Деньги и кредит. – 2015. – No . 12. – С. 54-57.

Пример оформления интернет - ресурса:

1. Малкина Е.И. Основы организации и проектирования производства [Электронный ресурс] : учебное пособие для бакалавров / Е.И. Малкина. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2017. — 336 с. — 978-5-4487-0007-1. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/63198.html>

2. СОДЕРЖАНИЕ И СТРУКТУРА КОНТРОЛЬНОЙ РАБОТЫ

По своей структуре контрольная работа должна включать:

- титульный лист,
- содержание,
- введение,
- теоретическую часть,
- практическую часть,
- заключение,
- список использованных источников (6-8 наименований, сроком издания не старше 5 лет и ЭБС iprbookshop).

Титульный лист является первой страницей и оформляется согласно требованиям (приложение 1).

Содержание контрольной работы включает названия разделов и параграфов с указанием страниц, с которых они начинаются. Пункты плана должны полностью соответствовать заголовкам разделов (параграфов) в тексте работы.

Каждый раздел контрольной работы следует начинать с нового листа.

Во **введении** излагается цель и задачи работы, формулируется проблема, кратко описывается структура работы.

Теоретическая часть контрольной работы содержит краткий литературный обзор состояния заданного для анализа вопроса.

Практическая часть. Основное внимание при выполнении контрольной работы студент должен уделить подготовке ее практической части, которая предполагает решение задачи.

В **заключении** приводятся краткие выводы, характеризующие результат самостоятельного изучения темы. Желательно, чтобы студент четко выразил собственное мнение по рассматриваемым аспектам работы.

В конце работы приводится **список использованной литературы**, составленный в алфавитном порядке. Он должен быть оформлен в соответствии с общепринятыми библиографическими стандартами. В список включаются только те источники, которые использовались при подготовке контрольной работы и на которые имеются ссылки в работе.

Приложения в контрольной работе (иллюстрации, графики, диаграммы, таблицы) должны содержать вспомогательный материал, не включенный в основную часть контрольной работы.

Теоретическая часть контрольной работы объемом 5-6 страниц должна содержать краткий литературный обзор состояния заданного для анализа вопроса. Оригинальность теоретической части должна быть не менее 50%.

Практическая часть контрольной работы предусматривает решение задачи.

Примеры решения задач

Пример 1 Основными цехами целлюлозно-бумажного комбината за квартал изготовлено продукции на 1400 тыс. руб., в том числе на внутрипроизводственные нужды израсходовано продукции на 100 тыс. руб.; вспомогательными цехами для реализации выработано продукции на 120 тыс. руб.; выполнены ремонтные работы по договору на сумму 200 тыс. руб. Определите объем товарной продукции комбината за отчетный квартал.

Решение:

Объем произведенной основными цехами продукции необходимо уменьшить на величину внутрипроизводственного потребления.

$$ТП = (1400 - 100) + 120 + 200 = 1620 \text{ тыс. руб.}$$

Пример 2 В течение года бумажно-картонной фабрикой выпущено 450 тыс. картонных коробок по цене 120 руб. за единицу и 500 тыс. коробок по цене 210 руб. за единицу. Остаток незавершенного производства на начало года составил 320 тыс. руб., а на конец года – 290 тыс. руб. Определите объем валовой продукции.

Решение:

Объем валовой продукции определяется в денежном выражении, поэтому произведенную продукцию необходимо из натурального измерения перевести в стоимостное. Расчет будет вестись сразу в тысячах рублей.

$$ВП = (450\ 000 \times 0,12 + 500\ 000 \times 0,21) + (290 - 320) = 159\ 000 - 30 = 158\ 970 \text{ тыс. руб.}$$

Пример 3 Годовой выпуск продукции бумажной фабрики в натуральном выражении по бумаге А – 5500 пачек; бумаге Б – 7300 пачек; В – 6000 пачек; Г – 4000 пачек. Оптовая цена за пачку бумаги А – 100 руб.; Б – 180 руб.; В – 250 руб.; Г – 290 руб.

Остатки готовой продукции на складе по всем видам продукции на начало планируемого периода составляют 2530 тыс. руб. Готовая продукция, отгруженная потребителю, но не оплаченная им в отчетном периоде, стоит 1700 тыс. руб. Остатки нереализованной продукции по всем видам на конец года составили 4880 тыс. руб. Определите планируемый объем реализованной продукции.

Решение:

$РП = (5500 \times 0,1 + 7300 \times 0,18 + 6000 \times 0,25 + 4000 \times 0,29) + (2530 + 1700) - 4880 = 3874$
тыс. руб.

Вариант № 1

1. Сущность организации производства
2. Содержание, задачи и функции оперативного планирования производства.

3. Задача

Основными цехами целлюлозно-бумажного комбината за квартал изготовлено продукции на 1211 тыс. руб., в том числе на внутрипроизводственные нужды израсходовано продукции на 102 тыс. руб.; вспомогательными цехами для реализации выработано продукции на 143 тыс. руб.; выполнены ремонтные работы по договору на сумму 310 тыс. руб. Определите объем товарной продукции комбината за отчетный квартал.

Вариант № 2

1. Функции организации производства.
2. Оперативно-производственное планирование

3. Задача

В течение года бумажно-картонной фабрикой выпущено 350 тыс. картонных коробок по цене 114 руб. за единицу и 724 тыс. коробок по цене 197 руб. за единицу. Остаток незавершенного производства на начало года составил 410 тыс. руб., а на конец года – 123 тыс. руб. Определите объем валовой продукции.

Вариант № 3

1. Понятие производственных сил и производственных отношений
2. Классификация планов.

3. Задача

Годовой выпуск продукции бумажной фабрики в натуральном выражении по бумаге А – 4578 пачек; бумаге Б – 8742 пачек; В – 5478 пачек; Г – 3824 пачек. Оптовая цена за пачку бумаги А – 98 руб.; Б – 187 руб.; В – 269 руб.; Г – 197 руб. Остатки готовой продукции на складе по всем видам продукции на начало планируемого периода составляют 3017 тыс. руб. Готовая продукция, отгруженная потребителю, но не оплаченная им в отчетном периоде, стоит 1987 тыс. руб. Остатки нереализованной продукции по всем видам на конец года составили 3719 тыс. руб. Определите планируемый объем реализованной продукции.

Вариант № 4

1. Пространственная и временная организация производства
2. Понятие планирования деятельности предприятия.

3. Задача

Основными цехами целлюлозно-бумажного комбината за квартал изготовлено продукции на 1487 тыс. руб., в том числе на внутрипроизводственные нужды израсходовано продукции на 137 тыс. руб.; вспомогательными цехами для реализации выработано продукции на 207 тыс. руб.; выполнены ремонтные работы по договору на сумму 197 тыс. руб. Определите объем товарной продукции комбината за отчетный квартал.

Вариант № 5

1. Принципы организации производства.
2. Методы нормирования труда и структура нормы времени.

3. Задача

В течение года бумажно-картонной фабрикой выпущено 417 тыс. картонных коробок по цене 114 руб. за единицу и 478 тыс. коробок по цене 211 руб. за единицу. Остаток незавершенного производства на начало года составил 301 тыс. руб., а на конец года – 274 тыс. руб. Определите объем валовой продукции.

Вариант № 6

1. Предприятие как организационная система
2. Сущность и задачи нормирования труда.

3. Задача

Годовой выпуск продукции бумажной фабрики в натуральном выражении по бумаге А – 4762 пачек; бумаге Б – 8721 пачек; В – 4100 пачек; Г – 3011 пачек. Оптовая цена за пачку бумаги А – 57 руб.; Б – 109 руб.; В – 297 руб.; Г – 203 руб. Остатки готовой продукции на складе по всем видам продукции на начало планируемого периода составляют 3011 тыс. руб. Готовая продукция, отгруженная потребителю, но не оплаченная им в отчетном периоде, стоит 1807 тыс. руб. Остатки нереализованной продукции по всем видам на конец года составили 5397 тыс. руб. Определите планируемый объем реализованной продукции.

Вариант № 7

1. Формы организации производства (концентрация, специализация, кооперирование, комбинирование).
2. Сетевое планирование и управление.

3. Задача

Основными цехами целлюлозно-бумажного комбината за квартал изготовлено продукции на 1793 тыс. руб., в том числе на внутрипроизводственные нужды израсходовано продукции на 201 тыс. руб.; вспомогательными цехами для реализации выработано продукции на 138 тыс. руб.; выполнены ремонтные работы по договору на сумму 171 тыс. руб. Определите объем товарной продукции комбината за отчетный квартал.

Вариант № 8

1. Предприятие как открытая система
2. Планирование технической подготовки производства

3. Задача

В течение года бумажно-картонной фабрикой выпущено 387 тыс. картонных коробок по цене 97 руб. за единицу и 452 тыс. коробок по цене 188 руб. за единицу. Остаток незавершенного производства на начало года составил 271 тыс. руб., а на конец года – 213 тыс. руб. Определите объем валовой продукции.

Вариант № 9

1. Элементы производственного процесса.
2. Качество продукции и его показатели

3. Задача

Годовой выпуск продукции бумажной фабрики в натуральном выражении по бумаге А – 6701 пачек; бумаге Б – 8034 пачек; В – 5713 пачек; Г – 3079 пачек. Оптовая цена за пачку бумаги А – 111 руб.; Б – 197 руб.; В – 234 руб.; Г – 327 руб. Остатки готовой продукции на складе по всем видам продукции на начало планируемого периода составляют 2734 тыс. руб. Готовая продукция, отгруженная потребителю, но не оплаченная им в отчетном периоде, стоит 2079 тыс. руб. Остатки нереализованной продукции по всем видам на

конец года составили 4197 тыс. руб. Определите планируемый объем реализованной продукции.

Вариант № 10

1. Процесс организации производства
2. Организация процессов освоения производства новой продукции.

3. Задача

Основными цехами целлюлозно-бумажного комбината за квартал изготовлено продукции на 1371 тыс. руб., в том числе на внутрипроизводственные нужды израсходовано продукции на 112 тыс. руб.; вспомогательными цехами для реализации выработано продукции на 134 тыс. руб.; выполнены ремонтные работы по договору на сумму 211 тыс. руб. Определите объем товарной продукции комбината за отчетный квартал.

Вариант № 11

1. Системный подход к организации современного промышленного производства.
2. Непрерывно-поточные линии и их параметры

3. Задача

В течение года бумажно-картонной фабрикой выпущено 507 тыс. картонных коробок по цене 121 руб. за единицу и 397 тыс. коробок по цене 192 руб. за единицу. Остаток незавершенного производства на начало года составил 200 тыс. руб., а на конец года – 190 тыс. руб. Определите объем валовой продукции.

Вариант № 12

1. Методы проектирования и оценки эффективности организационных структур.
2. Понятие поточного производства и его характеристика

3. Задача

Годовой выпуск продукции бумажной фабрики в натуральном выражении по бумаге А – 6900 пачек; бумаге Б – 8070 пачек; В – 5173 пачек; Г – 3970 пачек. Оптовая цена за пачку бумаги А – 196 руб.; Б – 201 руб.; В – 284 руб.; Г – 307 руб. Остатки готовой продукции на складе по всем видам продукции на начало планируемого периода составляют 2730 тыс. руб. Готовая продукция, отгруженная потребителю, но не оплаченная им в отчетном периоде, стоит 2079 тыс. руб. Остатки нереализованной продукции по всем видам на конец года составили 5703 тыс. руб. Определите планируемый объем реализованной продукции.

Вариант № 13

1. Производственный процесс и принципы его организации
2. Сложные производственные процессы и основные направления сокращения длительности производственного цикла

3. Задача

Основными цехами целлюлозно-бумажного комбината за квартал изготовлено продукции на 1297 тыс. руб., в том числе на внутрипроизводственные нужды израсходовано продукции на 79 тыс. руб.; вспомогательными цехами для реализации выработано продукции на 157 тыс. руб.; выполнены ремонтные работы по договору на сумму 147 тыс. руб. Определите объем товарной продукции комбината за отчетный квартал.

Вариант № 14

1. Характеристика производственного процесса.
2. Особенности организации производства при параллельном виде движения

3. Задача

В течение года бумажно-картонной фабрикой выпущено 493 тыс. картонных коробок по цене 181 руб. за единицу и 650 тыс. коробок по цене 190 руб. за единицу. Остаток незавершенного производства на начало года составил 300 тыс. руб., а на конец года – 170 тыс. руб. Определите объем валовой продукции.

РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА

1. Бейнар, И. А. Экономика и организация производства: проектный вариант : учебное пособие / И. А. Бейнар. — Воронеж : Воронежский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2023. — 81 с. — ISBN 978-5-7731-1101-6. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/131031.html>

2. Организация производства на предприятиях : учебное пособие для бакалавров / составители О. П. Смирнова. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022. — 103 с. — ISBN 978-5-4497-1368-1. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/115097.html>

3. Мазилкина Е.И. Бизнес-планирование [Электронный ресурс]: учебное пособие для бакалавров/ Мазилкина Е.И.— Электрон. текстовые данные.— М.: Ай Пи Ар Медиа, 2023.— 268 с.— Режим доступа: <https://ipr-smart.ru/127568>.— IPR SMART

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА

1. Боева, А. А. Организация производства в основных цехах предприятия : учебное пособие / А. А. Боева, Ю. В. Пахомова. — Воронеж : Воронежский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2019. — 116 с. — ISBN 978-5-7731-0818-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/93329.html>

2. Каратаева, О. Г. Организация производства и предпринимательство в АПК : учебное пособие / О. Г. Каратаева, Н. В. Сергеева, Е. В. Энкина. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022. — 112 с. — ISBN 978-5-4497-1354-4. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/125347.html>

13.4. РЕСУРСЫ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ»

<http://www.iprbookshop.ru> – Электронно-библиотечная система IPRbooks

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

Образец оформления титульного листа контрольной работы

Частное образовательное учреждение
высшего образования
Брянский институт управления и бизнеса

Секция менеджмента

КОНТРОЛЬНАЯ РАБОТА

по дисциплине «Организация и планирование производства»

Выполнил студент ... курса
заочной формы обучения
направления подготовки
38.03.02 Менеджмент

ФИО студента

Проверил:
Михальченкова М.А.

подпись руководителя

Брянск 2024

